

2017 DESCENTE

국내 의류산업 프로세스 및 생산MD의 직무

데상트 골프. 생산MD. 전은지

- 생산팀 및 생산MD의 이해

생산팀 구성 및 생산MD 역할 설명

상품 진행 업무 FLOW를 통한 각 팀별 역할설명

생산팀 자체 업무 FLOW 설명

- 글로벌 소싱의 이해

C/O shift 전략

소싱 국가 별 장단점 비교 및 전략

- 품질 경쟁력

품질 경쟁력 확보

Q&A

생산팀 및 생산MD의 이해

● 생산팀 구성

생산MD

- 제품 특성/납기/목표 이익을 모두를 만족할 수 있는 최적의 업체 선정
- 원가 네고
- 생산 schedule 관리
- 중간 중간 발생하는 변수/사고에 대한 대처 및 대안 도출

TD

- 디자이너가 디자인한 sketch와 디테일을 정확히 이해하여, 인체에 적용, 생산 가능한 상품으로 구체화하기 위한 보정 및 QC 전반업무와 fit approval 과정을 총괄

CAD

- 정해진 pattern에 따른 원단 소요량 확정
- 메인 오더 진행에 따른 패턴 적립
- 사이즈 별 편차 확정 및 pattern grading

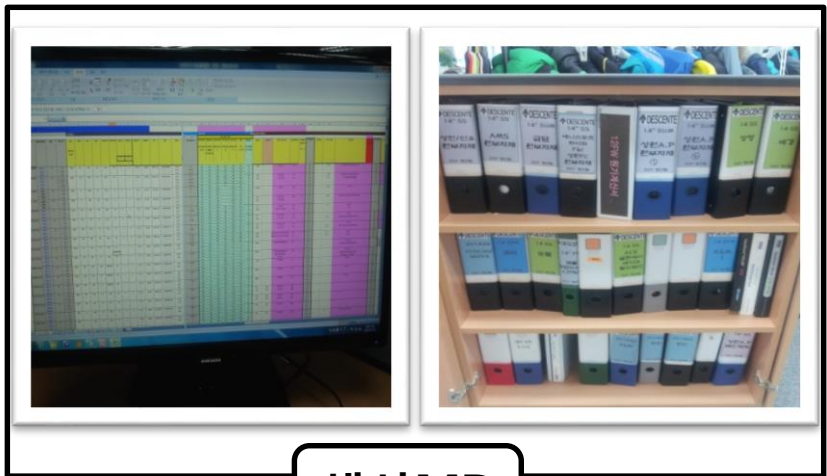
기술지도

- 제품의 품질 관리 (봉제 방법 확정 및 현장 점검을 통한 품질 guide 제시)

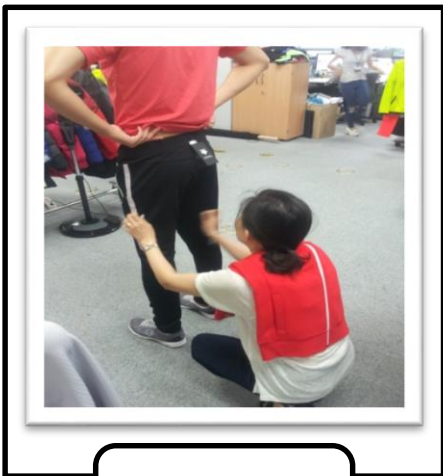
검사

- 초반/중간/Final 검사를 통해 제품 품질 필터링

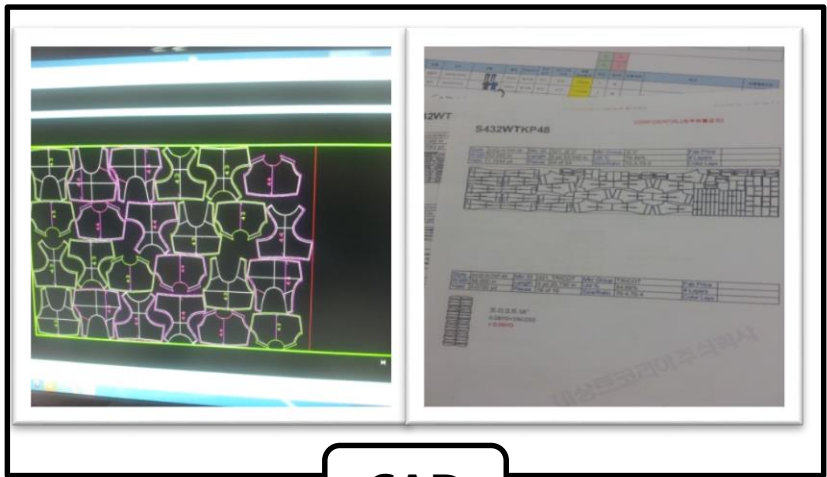
● 생산팀 구성



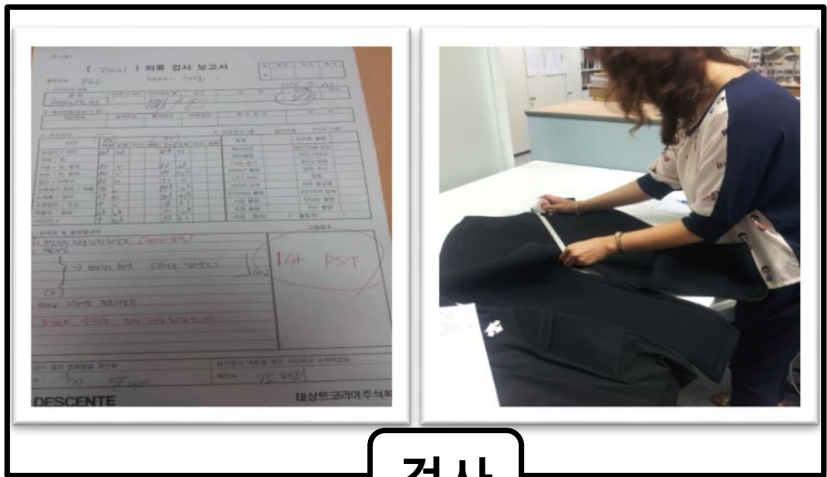
생산MD



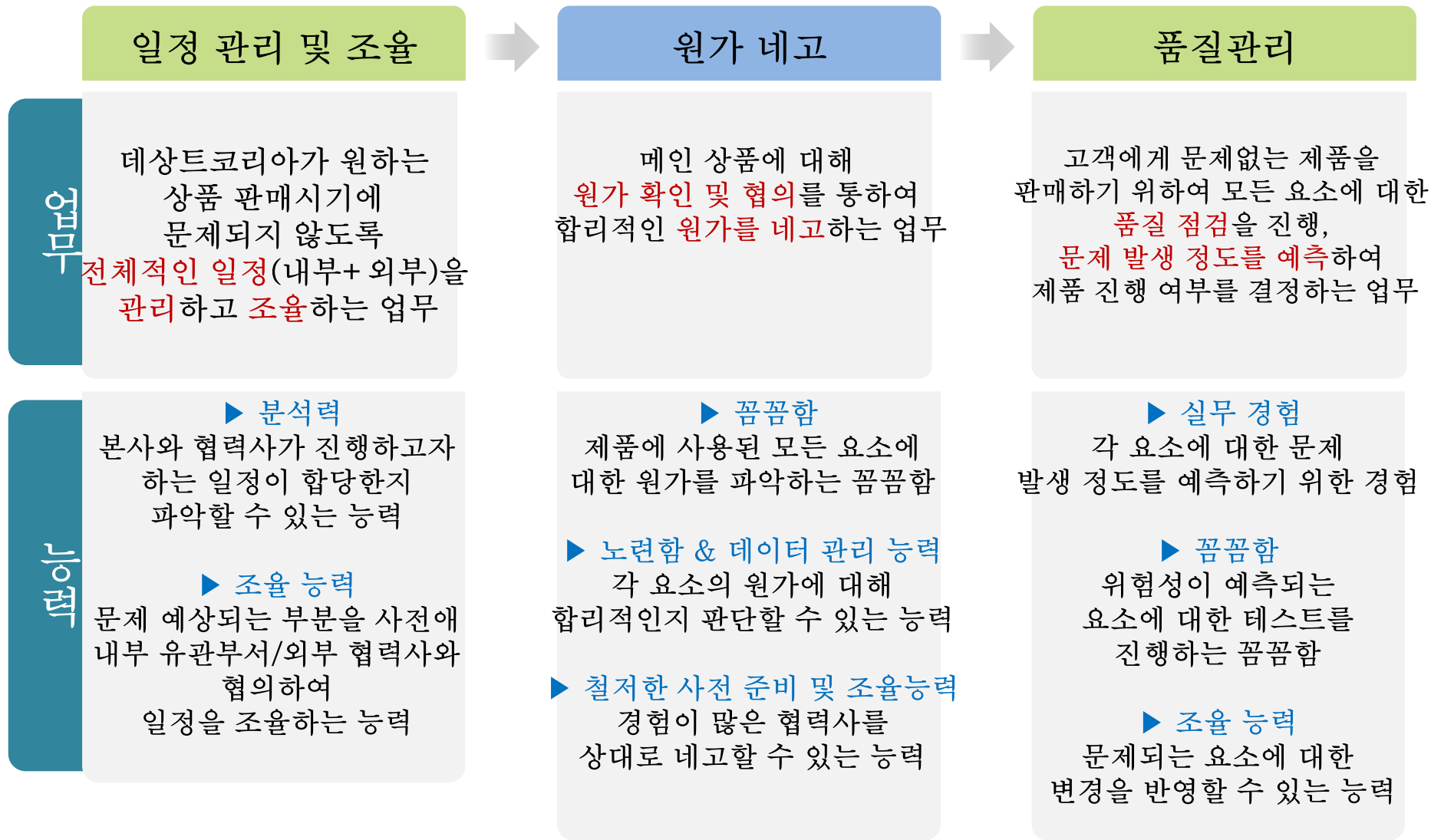
TD



CAD



검사



● 상품 진행 업무 FLOW_국내 의류 산업 PROCESS

1 소싱 전략수립 (시즌 전략의 일부분)

2 전체 물량 계획 (카테고리 별 분배)

3 카테고리 별/아이템 별 상품 구성

4 업체 배분 계획 수립

5 CAD 품평

6 소재 확정 및 샘플 투입

7 샘플 일정 점검 및 원가 취합/리뷰

8 품평

9 스타일 select 및 컬러 결정

10 샘플 별 원가/safety review

11 카테고리 별/아이템 수량 결정 회의

12 전략적 물량 밸런스 확인 (기획/영업MD)

13 카테고리 별/아이템 릴리즈 맵 작성

14 아이템 별 아소트 플랜

15 작업지시서 작성

16 작업지시서 협력사 전달 및 납기/원가 협의 진행

17 본사 공급 원부자재 발주 (CMT, 완사입)

1. 소싱 전략 수립

4. 업체 배분 계획 수립

7. 샘플 일정 점검 및 원가 취합/리뷰

10. 샘플 별 원가 및 Safety 리뷰

16. 작업 지시서 협력사 전달 및 납기/원가 협의 진행

17. 본사 공급 원부자재 발주

● 상품 진행 업무 FLOW _국내 의류 산업 PROCESS

18 원단 B/T 진행

19 원부자재 color/quality confirm 진행

20 메인 원단 생산 완료

21 원단 Test 진행

22 검단 실시

23 메인 원단 및 부자재 입고

24 메인원단+ 배색원단, 원단+ 프린트 test 진행

25 메인 Q.C (Main sample fit review) 진행

26 MATCHING CHART 컨펌

27 재단

28 Artwork 작업

29 메인 생산 투입

30 Garment test(제품 test) 진행

31 수납제품 수령 및 검사

32 메인 검사 진행 (초두/중간/Final inspection)

33 배분 신청 및 입고 예약

34 제품 입고

35 본사 제공 원부자재 회수

36 오더 종결

18. Test 진행

22.검단

25. 메인QC 진행

32. 제품 검사 진행

● 상품 진행 메인 업무 FLOW _국내 의류 산업 PROCESS



글로벌 소싱의 이해

1. 선기획 진행 목적 : 상품 개발 시간 확보 및 M/U 극대화

2. 제품 특성에 따른 선기획 실행 목표 설정 및 업무 진행

▶ **Iconic Product** : 상품 개발 시간 확보를 통한 납기 안정성 확보
-> 제품 사양 조기 확정 & QC 완료

▶ **Volume Product** : 원가 경쟁력이 있는 해외공장 비수기 투입을 통한 가격 경쟁력 확보
-> 복수 견적 & 해외 생산 투입 진행

[1원칙. 멀리 간다]

떨어질수록 Labor charge 저렴

[2원칙. 미리 한다]

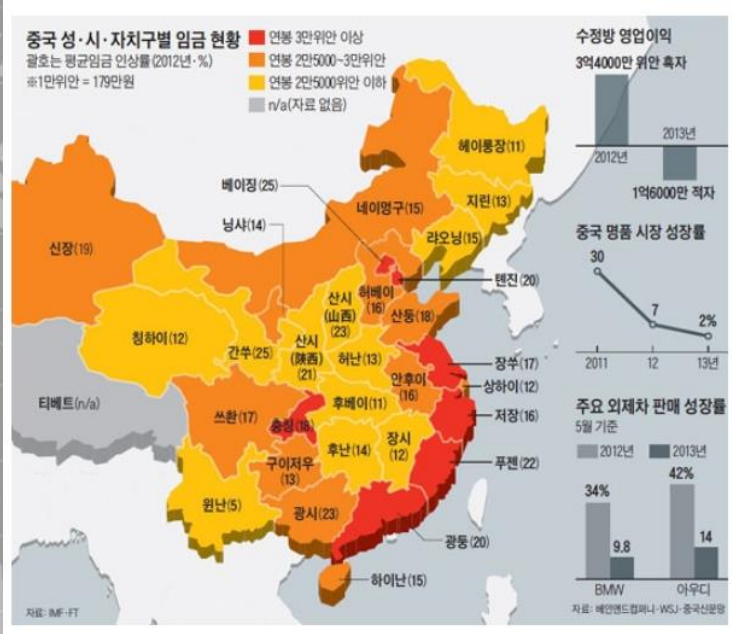
비수기 생산이 가능한 전략 기획 아이템 선 진행



기획다운 및 플리스 세트, 브라 탑 등 Volume 상품에 대한 선기획 진행
-> 복수 견적 및 해외 생산 진행으로 금액 절감

[물가 인상에 따른 중국 안에서의 생산지 이동]

순위 (월급기준)	지역	최저 월급 기준	최저 시급 기준	실시 일자
1	상하이(上海)	1620	14	2013.4.1
2	선전(深圳)	1600	14.5	2013.3.1
3	광둥(廣東)	1550	15	2013.5.1
4	신장(新疆)	1520	15.2	2013.6.1
5	톈진(天津)	1500	15	2013.4.1
6	장쑤(江蘇)	1480	13	2013.7.1
7	저장(浙江)	1470	12	2013.1.1
8	베이징(北京)	1400	15.2	2013.1.1
9	산둥(山東)	1380	14.5	2013.3.1
10	랴오닝(遼寧)	1300	13	2013.7.1
11	산시(山西)	1290	14	2013.4.1
12	허난(河南)	1240	11.7	2013.1.1
13	장시(江西)	1230	12.3	2013.4.1
14	광시(廣西)	1200	10.5	2013.2.7
15	간쑤(甘肅)	1200	12.7	2013.4.1
16	쓰촨(四川)	1200	12.6	2013.7.1
17	산시(陝西)	1150	11.5	2013.1.1
18	구이저우(貴州)	1030	11	2013.1.1



13년 중국 18개 지역의 최저 임금 비교 (위안)

해안지역(지역 붉은색) 임금수준 최고 대비 내륙지역 저렴한 공임확보 가능

● C/O별 SWOT 분석 - 베트남

베트남 MADE IN VIETNAM

ITEM별 차등 관세
중국대비 60% 공임
면 원사 가격 저렴

Strength

Weakness

AW 기법 및 퀄리티
확보 난제
선적기간 10일 소요

내륙지역의 확대
한·베 FTA 체결
비수기 생산 가능

Opportunity

Threat

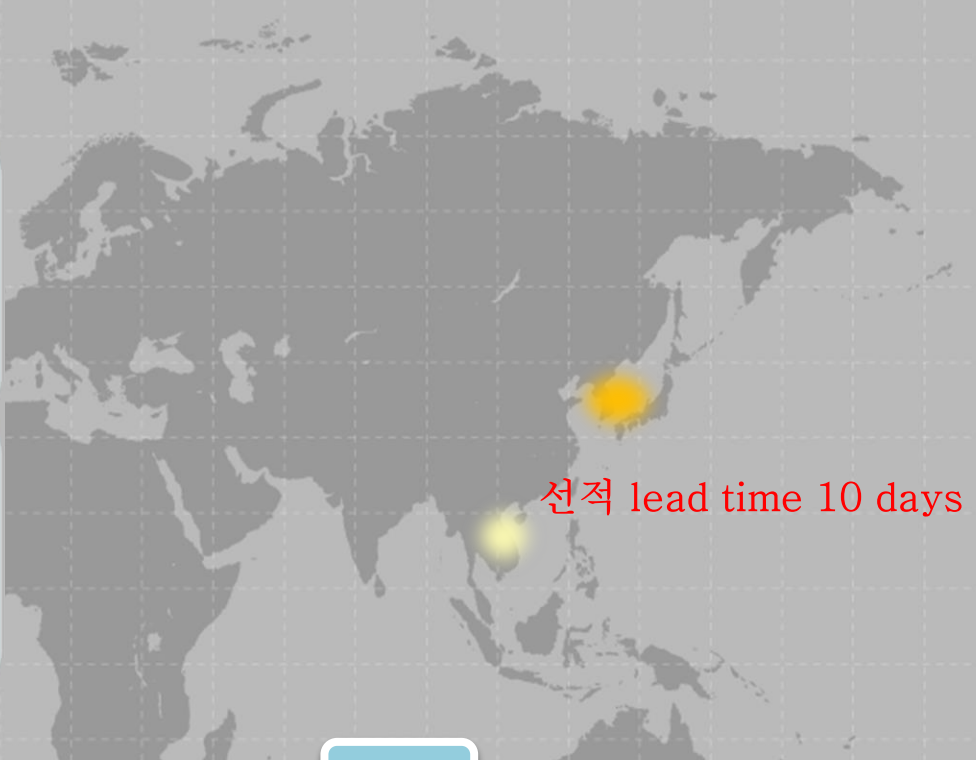
파업, 국수주의성향
미주 TPP 관세 철폐
다국적 기업 경쟁

S

W

O

T



봉 제



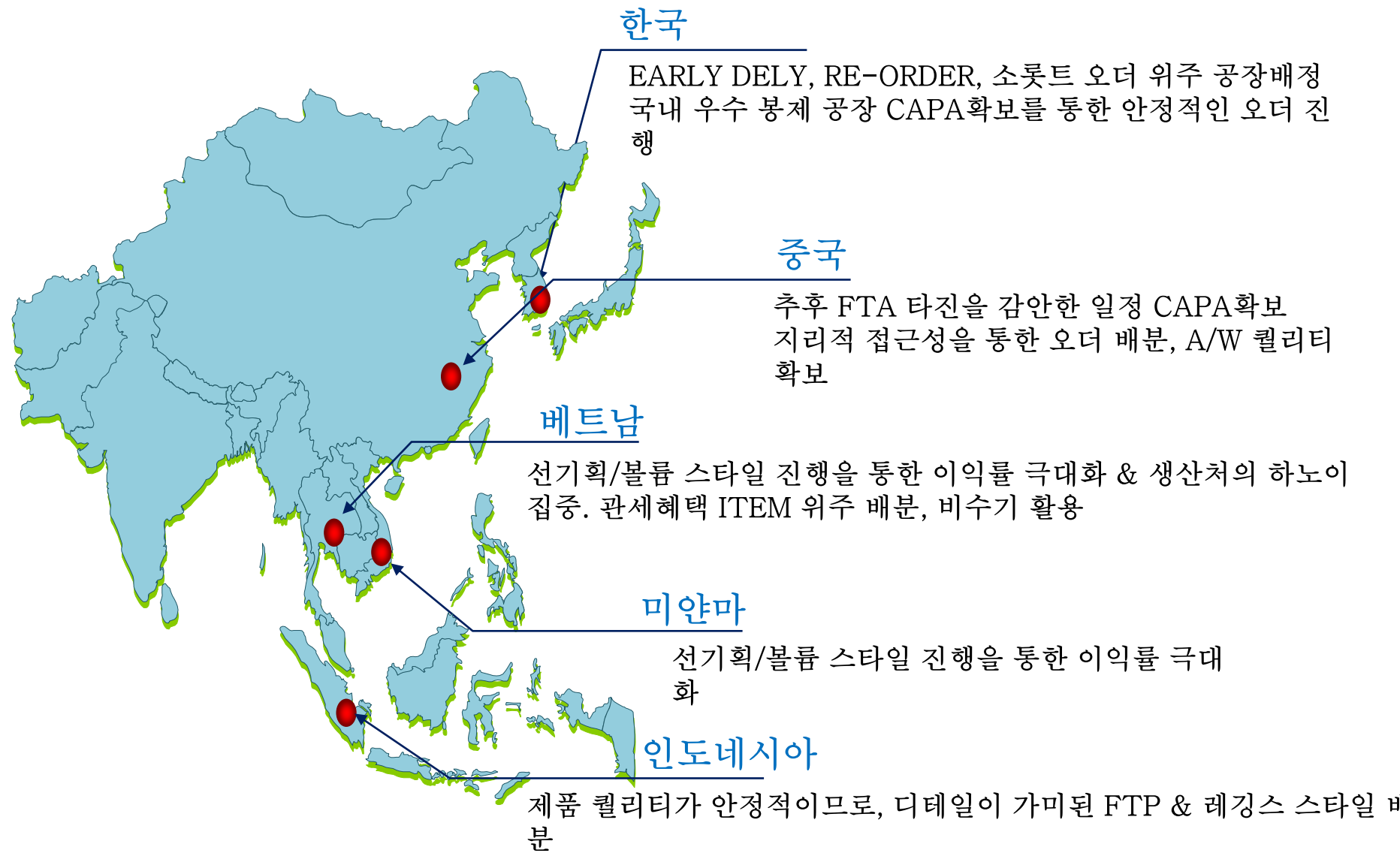
완 성



A/W



● 소싱국가 별 장단점 분석 - 국가 별 특성에 따른 소싱 전략



품질 경쟁력

데상트코리아 실험실
&
KOTITI



이원화

데상트코리아 실험실
테스트 항목 기준

- ▶ 소비자 클레임 多 항목
- 1. 견뢰도 항목
 - 2. 필링/스넥

테스트 항목		시험기관
세탁견뢰도	Color fastness to Laundering	DK lab
마찰견뢰도	Color fastness to Crocking	DK lab
땀견뢰도	Color fastness to Perspiration	DK lab
물견뢰도	Color fastness to Water	DK lab
치수변화율	Dimensional change of fabrics after home laundering	DK lab
스팀 프레스 치수변화율	Dimensional change of fabrics after Steam Press	DK lab
필링	Pilling Resistance of fabrics	DK lab
스넥	Snagging Resistance of fabrics	DK lab
제품 테스트(세탁)	Garment test - home laundering	DK lab
제품 테스트(드라이)	Garment test - Drycleaning	Kotiti
드라이클리닝 견뢰도	Color fastness to Drycleaning	Kotiti
일광견뢰도	Color fastness to Light	Kotiti
섬유 혼용율	Fibre Identification	Kotiti
인장강도	Breaking Strength and Elongation of fabrics	Kotiti
인열강도	Tearing Strength of fabrics	Kotiti
마모강도	Abrasion Resistance of fabrics	Kotiti
PH	PH of the Water Extract from wet Processed Textiles	Kotiti
포름알데히드	Determination of Formaldehyde	Kotiti
KC test	Korea safety test	Kotiti

/데상트 코리아 실험실 (DK LAB) 테스트 항목/

1. 원단 TEST

기존 테스트 기관(KOTITI) 차별화
스포츠 의류 특성에 맞는 테스트 진행

2. 제품 TEST

기존 테스트 기관(KOTITI) 차별화
스포츠 의류 특성에 맞는 테스트 진행

3. 추가 테스트
KOTITI 미진행 항목

- ▶이염 TEST
- ▶프린트 TEST

▶이염 TEST

TEST REPORT				
신청자 AMI	STYLE	932210702	시험일	2015.05.05
	COLOR	NAVY	접수일	2015.05.05
	SWATCH		발령일	2015.05.11
	세탁 전(원단: 95% P 5% S (CMJAZU-0007))	염색	4-5	
	30°C, 30분, 1회	자색인양	4-5	
	생략(백도염색)	반향	4-5	
	비고	사용	사용	



- 1. 목적
배색 & 몸판 원단 다른 경우
이염 TEST 통한 품질 관리
- 2. 결과
사용 / 검토 / 불가 결과 표시
- 3. 방법
30도 / 3시간 침지 후 건조

▶프린트 TEST

TEST REPORT				
신청자 AMI	STYLE	932210702	시험일	2015.05.05
	COLOR	GRY	NAVY	
	SWATCH			
	세탁 전(원단: 95% P 5% S (CMJAZU-0007))	염색	4-5	
	30°C, 30분, 1회	자색인양	4-5	
	생략(백도염색)	반향	4-5	
	비고	사용	사용	



- 1. 목적
승화/이염테스트를 통한
품질관리
- 2. 결과
사용 / 검토 / 불가 결과 표시
- 3. 방법
30도 / 30분 / 3회
세탁액 오염도 측정

Q & A